

## ФУНКЦИИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

Управление проектами - это искусство руководства и координации людских и материальных ресурсов на протяжении жизненного цикла проекта, основанное на современных методах и техники управления и обеспечивающее достижение заданных показателей проекта по составу и объему работ стоимости, времени, качеству и удовлетворению участников проекта.

ФУНКЦИИ:

управление предметной областью	техническая осуществимость
управление качеством	(предметная область и качество)
управление временем	конкурентоспособность
управление стоимостью	(качество, время, стоимость)
управление персоналом	трудоемкость
управление коммуникациями	(время и стоимость)
управление контрактами	жизнеспособность
управление рисками	(предметная область, стоимость, риски)
ОЦЕНКИ:	

## ИСТОЧНИКИ ВОЗНИКНОВЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ РИСКОВ

- колебания процентной ставки;
- фактор инфляции;
- колебания валютного курса;
- факторы производства (уровень развития данной отрасли, рыночная конъюнктура в конкретном секторе производства, специфика отрасли, стадия жизненного цикла, на котором находится предприятие);
- политический фактор.

Коэффициент дисконтирования

$$K_d = 1 + d_i = \frac{1 + \frac{r}{100}}{1 + \frac{i}{100}};$$

где  $d_i$  – ставка дисконта без учета риска;

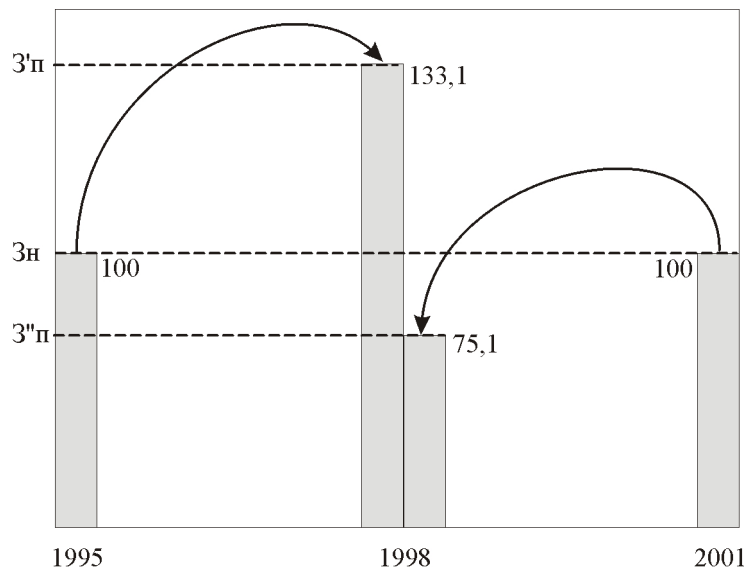
$r$  – ставка ЦБ, %

$i$  – темп инфляции

Ставка дисконта с учетом риска

$$d = d_i + \frac{P}{100};$$

где  $P$  – поправочный коэффициент, учитывающий риск, %



Текущие затраты:

$$З_{п} = З_{м} \cdot K_{м};$$

где приведенные к будущему

$$K_{м} = (1 + \infty)^t; \text{ - коэф. накопления}$$

**Значения поправочного коэффициента (P), учитывающего вид риска**

Риск	Пример цели проекта	P, %
Низкий	Вложения при интенсификации производства на базе освоенной техники	3-5 (7)
Средний	Увеличение объема продаж существующей продукции	8-10(12)
Высокий	Производство и продвижение на рынок новой продукции	13-15(17)
Очень высокий	Вложения в исследования и инновации	18-20

**Экспертная оценка степени влияния факторов внешней среды на различные типы проектов**

Типы и виды проектов	Сферы влияния внешней среды проекта:									
Социальные	3	3	3	3	1	3	1	2	2	
Экономические	3	3	2	3	1	2	1	1	1	
Организационные	2	3	2	3	2	3	2	1	1	
Инновационные (технологические)	1	2	1	2	3	3	1	1	1	
Инвестиционные	1	3	2	3	2	1	3	3	3	

- 1 - слабо влияет;
- 2 - средне влияет;
- 3 - сильно влияет.

Данные исследования Standish Grup "Chaos report" (2001 г) ut только 16% проектов укладывается в сроки и бюджеты; в среднем на 188% превышает бюджет; в среднем на 222% превышаются сроки; цели и содержание только 61% проектов остаются неизменными.

Среди основных причин неудач проектов:  
 показатели - неизмеримы; ожидания - нереалистичны;  
 основные компоненты - не интегрированы;  
 необходимые условия - не соответствуют;  
 коммуникации - не развиты;  
 сложность проектов - недооценивается;  
 уровень знаний методов УП - недостаточен;  
 стратегия реализаг(ии - слаба;  
 роли и ответственность - нечетки;  
 лидерство и поддержка - отсутствует доверие.